



คำสั่งวิทยาลัยเทคนิคป่าพะยอม

ที่ ๑๘๓ / ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษา
ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ได้มีนโยบายให้สถานศึกษาดำเนินโครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพอิสระในกลุ่มผู้เรียนอาชีวศึกษา และโครงการส่งเสริมการหารายได้ระหว่างเรียนของนักศึกษาที่ยากจน โดยผ่านศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษาในรูปแบบธุรกิจ ร่วมกับผู้ประกอบการในพื้นที่ เพื่อสร้างโอกาสให้นักศึกษาและผู้ที่มีสนใจมีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ และสร้างธุรกิจในรูปแบบตนเองได้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดและงบประมาณของโครงการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด วิทยาลัยฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน ตามโครงการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษาดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------|
| ๑.๑ นายพินตศิลป์ ทัพนันตกุล | ผู้อำนวยการ | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ นายอำนาจ เอียดเฉลิม | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารฯ | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๓ นายครรชิต กำลังแก้ว | รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๔ นายธีรชัย ไช้ทองแก้ว | รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานฯ | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา วินิจฉัยสั่งการ ตัดสินใจและการแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการ และอำนวยความสะดวกในการดำเนินการของคณะกรรมการแต่ละฝ่าย

๒. คณะกรรมการบริหารศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษา ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| ๒.๑ นายพินตศิลป์ ทัพนันตกุล | ผู้อำนวยการ | ประธานกรรมการศูนย์บ่มเพาะฯ |
| ๒.๒ นายธีรชัย ไช้ทองแก้ว | รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานฯ | รองประธานกรรมการศูนย์บ่มเพาะฯ |

๓. คณะกรรมการที่ปรึกษาภายนอก ประกอบด้วย

- ๓.๑ ธนาคารออมสิน สาขาป่าพะยอม
- ๓.๒ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาป่าพะยอม
- ๓.๓ พัฒนาชุมชนอำเภอป่าพะยอม
- ๓.๔ คณะกรรมการบริหารสถานศึกษา วิทยาลัยเทคนิคป่าพะยอม
- ๓.๕ นางธมลพรรณ จุลพูล ภาคเอกชน
- ๓.๖ นางพัชรี หนูแดง ภาคเอกชน

มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา แนะนำเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

๔. คณะกรรมการ...

๔. คณะกรรมการที่ปรึกษาภายใน ประกอบด้วย

๔.๑	นางสุพิศ	วรพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาการตลาด	ประธานกรรมการ
๔.๒	นางสาวพรณิภา	รัตนพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาก่อสร้าง	กรรมการ
๔.๓	นายยงยุทธ	ทิพย์มาก	หัวหน้าแผนกวิชาช่างยนต์	กรรมการ
๔.๔	นายอำมร	คงวุ่น	หัวหน้าแผนกวิชาช่างเชื่อมโลหะ	กรรมการ
๔.๕	นายศักดิ์ศร	มากชู	หัวหน้าแผนกวิชาช่างไฟฟ้ากำลัง	กรรมการ
๔.๖	นางสาวอารีย์	โยธินทวิ	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๔.๗	นายสมศักดิ์	เรืองฤทธิ์	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๔.๘	นางสาวมุกดา	หนูพุ่ม	หัวหน้าแผนกวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	กรรมการ
๔.๙	นางพัชรีย์	บัวราชภูร์	หัวหน้าแผนกวิชาสามัญสัมพันธ์	กรรมการ
๔.๑๐	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี	กรรมการ
๔.๑๑	นางปิ่นชญา	หนูคลิ่ง	หัวหน้าแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา แนะนำเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

๕. หัวหน้าศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษา

๕.๑	นางสุพิศ	วรพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาการตลาด
-----	----------	---------	------------------------

มีหน้าที่ ๑. จัดการศูนย์บ่มเพาะฯ ประสานความร่วมมือกับฝ่ายต่างๆ ในการดำเนินงาน

การบ่มเพาะผู้เข้ารับการบ่มเพาะให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กรรมการศูนย์บ่มเพาะฯ กำหนด

๒. ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน/เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนตามความต้องการของแต่ละกลุ่ม

๓. ประสานงานในการจัดหาที่ปรึกษาธุรกิจให้แก่ผู้เข้ารับการบ่มเพาะ

๔. ดูแล รับผิดชอบอาคารสถานที่ วัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ในศูนย์บ่มเพาะฯ

๕. ประสานงานกับสถาบันการเงินและหน่วยงานอื่นๆ เพื่อหาแหล่งเงินทุนสนับสนุน

ผู้เข้ารับการบ่มเพาะ

๖. ดำเนินการ เบิก-จ่ายงบประมาณ และหารายได้ต่างๆ ให้เป็นไปตามระเบียบทางราชการ

และคณะกรรมการบริหารศูนย์บ่มเพาะฯ กำหนด

๗. ส่งเสริมและสนับสนุนผู้เข้ารับการสนับสนุนผู้เข้ารับการบ่มเพาะฯ

๘. สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน

๙. งานอื่นๆ ตามที่สถานศึกษากำหนด

๖. คณะกรรมการฝ่ายฝึกอบรม ประกอบด้วย

๖.๑	นางสุพิศ	วรพันธ์	ครู คศ. ๓	ประธานกรรมการ
๖.๒	นางพัชรีย์	บัวราชภูร์	ครู คศ. ๓	กรรมการ
๖.๓	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	ครู คศ. ๓	กรรมการ
๖.๔	นางสาวมุกดา	หนูพุ่ม	ครู คศ.๑	กรรมการ
๖.๕	นางปิ่นชญา	หนูคลิ่ง	พนักงานราชการ	กรรมการ
๖.๖	นางพิศมัย	รัตนดำ	พนักงานราชการ	กรรมการ
๖.๗	นางสุภาวดี	มากสง	พนักงานราชการ	กรรมการ
๖.๘	นายอุเทน	มะธูระ	พนักงานราชการ	กรรมการ
๖.๘	นางสาวสุวิมล	รามนาถ	ครูพิเศษสอน	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่...

- มีหน้าที่ ๑. ประสานงานในการจัดฝึกอบรม จัดหาวิทยากร กำหนดหลักสูตรสร้างเครือข่ายธุรกิจ และกำหนดกิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้เข้าร่วมบ่มเพาะ
๒. ประสานกับแผนกวิชาและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดฝึกอบรมบรรลุผลตามวัตถุประสงค์
๓. สรุปผลและรายงานผลโครงการ
๔. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่สถานศึกษามอบหมาย

๗. คณะกรรมการฝ่ายบ่มเพาะ ประกอบด้วย

๗.๑	นายครรชิต	กำลังเกื้อ	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ	ประธานกรรมการ
๗.๒	นางสุพิศ	วรพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาการตลาด	กรรมการ
๗.๓	นางสาวพรรณนิภา	รัตนพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาก่อสร้าง	กรรมการ
๗.๔	นายยงยุทธ	ทิพย์มาก	หัวหน้าแผนกวิชาช่างยนต์	กรรมการ
๗.๕	นายอำมร	คงวุ่น	หัวหน้าแผนกวิชาช่างเชื่อมโลหะ	กรรมการ
๗.๖	นายศักดิ์ศร	มากชู	หัวหน้าแผนกวิชาช่างไฟฟ้ากำลัง	กรรมการ
๗.๗	นางสาวอารีย์	โยธินทวิ	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๗.๘	นายสมศักดิ์	เรืองฤทธิ์	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๗.๙	นางสาวมุกดา	หนูพุ่ม	หัวหน้าแผนกวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	กรรมการ
๗.๑๐	นางพัชรี	บัวราษฎร์	หัวหน้าแผนกวิชาสามัญสัมพันธ์	กรรมการ
๗.๑๑	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี	กรรมการ
๗.๑๒	นางปัทมชญา	หนูคลิ่ง	หัวหน้าแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการและเลขานุการ

- มีหน้าที่ ๑. สรรหา พิจารณา คัดเลือก นักเรียน นักศึกษาที่มีศักยภาพเข้าร่วมศูนย์บ่มเพาะ
๒. ทำหน้าที่ พี่เลี้ยง ให้การดูแลและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้ารับการบ่มเพาะ
๓. ประสานงานกับแผนกวิชาต่างๆ ในสถานศึกษาเพื่อจัดกิจกรรมการบ่มเพาะ
๔. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่สถานศึกษามอบหมาย

๘. ครูที่ปรึกษาธุรกิจ ประกอบด้วย

๘.๑	นางปัทมชญา	หนูคลิ่ง	หัวหน้าแผนกวิชาการโรงแรม	ประธานกรรมการ
๘.๒	นายอำมร	คงวุ่น	หัวหน้าแผนกวิชาช่างเชื่อม	กรรมการ
๘.๓	นางสาวพรรณนิภา	รัตนพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาก่อสร้าง	กรรมการ
๘.๔	นายอุเทน	มะธูระ	หัวหน้าแผนกวิชายานยนต์	กรรมการ
๘.๕	นางสาวอารีย์	โยธินทวิ	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๘.๖	นายสมศักดิ์	เรืองฤทธิ์	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๘.๗	นายศักดิ์ศร	มากชู	หัวหน้าแผนกวิชาไฟฟ้ากำลัง	กรรมการ
๘.๘	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี	กรรมการ
๘.๙	นางพัชรี	บัวราษฎร์	หัวหน้าแผนกวิชาสามัญสัมพันธ์	กรรมการ
๘.๑๐	นางสาวมุกดา	หนูพุ่ม	หัวหน้าแผนกวิชาคอมพิวเตอร์ฯ	กรรมการ
๘.๑๑	นางสุพิศ	วรพันธ์	หัวหน้าศูนย์บ่มเพาะฯ	กรรมการและเลขานุการ

๙. คณะกรรมการฝ่าย...

๙. คณะกรรมการฝ่ายนวัตกรรม ประกอบด้วย

๙.๑	นายธีรชัย	ไขทองแก้ว	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา	ประธานกรรมการ
๙.๒	นางสุพิศ	วรพันธ์	หัวหน้างานวิจัยและพัฒนา	รองประธานกรรมการ
๙.๓	นายอนุวัตร	พูลเกิด	ครูแผนกวิชาช่างก่อสร้าง	กรรมการ
๙.๔	นายวรวิตร	คงเขียด	ครูแผนกวิชาช่างเชื่อมโลหะ	กรรมการ
๙.๕	นายวิฤทธิ์	สิทธิสุวรรณ	ครูแผนกวิชาเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๙.๖	นายสุพณ	เสนใส	ครูแผนกวิชาช่างยนต์	กรรมการ
๙.๗	นางสาวอัจฉรา	เพชรโชติ	ครูแผนกวิชาช่างไฟฟ้า	กรรมการ
๙.๘	นางปณชญา	หนูคลัง	ครูแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการ
๙.๙	นางศาลีณี	ไชยบุตร	ครูแผนกวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	กรรมการ
๙.๑๐	นางสาวมณีรัตน์	สุคนธ์	เจ้าหน้าที่งานวิจัย	กรรมการและเลขานุการ
๙.๑๑	นางสาวจันทร์จิรา	บัวเกิด	เจ้าหน้าที่งานแผนฯ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

- มีหน้าที่
- ส่งเสริมสนับสนุน ให้ผู้เข้าร่วมการบ่มเพาะ แสวงหาและพัฒนา นวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ เพื่อนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์และจดสิทธิบัตร
 - สรุปผลและรายงานผลการดำเนินโครงการ
 - ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่สถานศึกษามอบหมาย

๑๐. ครูที่ปรึกษาด้านบัญชี ประกอบด้วย

๑๐.๑	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี	ประธานกรรมการ
๑๐.๒	นางปณชญา	หนูคลัง	หัวหน้าแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการ
๑๐.๓	นางสาวมณีรัตน์	สุคนธ์	เจ้าหน้าที่งานบัญชี	กรรมการ
๑๐.๔	นางสาวศิริรัตน์	สงย้อย	ครูแผนกวิชาการบัญชี	กรรมการและเลขานุการ

- มีหน้าที่
- ดูแลให้คำปรึกษาในการจัดทำบัญชีของผู้ประกอบการ
 - ให้คำปรึกษาและรับรองการจัดทำงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และรายงานทางการเงินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้ประกอบการ
 - ให้คำปรึกษาในการจัดสรรกำไรสุทธิของผู้ประกอบการ
 - สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน
 - ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๑. ครูที่ปรึกษาด้านการผลิต ประกอบด้วย

๑๑.๑	นางปณชญา	หนูคลัง	หัวหน้าแผนกวิชาการโรงแรม	ประธานกรรมการ
๑๑.๒	นายอำมร	คงวุ่น	หัวหน้าแผนกวิชาช่างเชื่อมโลหะ	กรรมการ
๑๑.๓	นางสาวพรรณิภา	รัตนพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาช่างก่อสร้าง	กรรมการ
๑๑.๔	นายยงยุทธ	ทิพย์มาก	หัวหน้าแผนกวิชาช่างยนต์	กรรมการ
๑๑.๕	นางสาวอารีย์	โยธินทวี	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๑๑.๖	นายสมศักดิ์	เรืองฤทธิ์	หัวหน้าแผนกวิชาเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๑๑.๗	นายศักดิ์ศรี	มากชู	หัวหน้าแผนกวิชาไฟฟ้ากำลัง	กรรมการ
๑๑.๘	นางภัทรลดา	พุทธสวัสดิ์	หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี	กรรมการ

๑๑.๙ นางพัชรี...

๑๑.๙	นางพัชรีย์ บัวราษฎร์	หัวหน้าแผนกวิชาสามัญสัมพันธ์	กรรมการ
๑๑.๑๐	นางสาวมุกดา หนูพุ่ม	หัวหน้าแผนกวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	กรรมการ
๑๑.๑๑	นางธิติมา สนิท	ครูแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการ
๑๑.๑๒	นางสุพิศ วรพันธ์	หัวหน้าศูนย์บ่มเพาะฯ	กรรมการและเลขานุการ

๑๒. ครูที่ปรึกษาด้านการตลาด ประกอบด้วย

๑๒.๑	นางสุพิศ วรพันธ์	หัวหน้าแผนกวิชาการตลาด	ประธานกรรมการ
๑๒.๒	นางพิศมัย รัตนดำ	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการ
๑๒.๓	นางสาวสุวิมล รามนาถ	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่ ๑. ดูแลให้คำปรึกษาด้านการจัดการของผู้ประกอบการ

๒. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน

๓. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ศึกษามอบหมาย

๑๓. ครูที่ปรึกษาด้านการจัดการ ประกอบด้วย

๑๓.๑	นางพิศมัย รัตนดำ	ครูแผนกวิชาการจัดการโลจิสติกส์	ประธานกรรมการ
๑๓.๒	นางปิ่นชญา หนูคลัง	ครูแผนกวิชาการโรงแรม	กรรมการ
๑๓.๓	นางสุพิศ วรพันธ์	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการ
๑๓.๔	นางเสาวสุดารัตน์ มีจ่าง	ครูแผนกวิชาการจัดการโลจิสติกส์	กรรมการ
๑๓.๕	นางสุวิมล รามนาถ	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่ ๑. ดูแลให้คำปรึกษาด้านการจัดการของผู้ประกอบการ

๒. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน

๓. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ศึกษามอบหมาย

๑๔. ครูที่ปรึกษานวัตกรรม ประกอบด้วย

๑๔.๑	นางสุพิศ วรพันธ์	หัวหน้างานวิจัย	ประธานกรรมการ
๑๔.๒	นายอำมร คงวุ่น	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๓	นายสุพน เสนใส	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๔	นางภัทรลดา พุทธสวัสดิ์	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๕	นางธิติมา สนิท	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๖	นางสุภาวดี มากสง	ครูผู้สอนโครงการวิทยาศาสตร์	กรรมการ
๑๔.๗	นางสาวสร้อยสุนีย์ รามปลอด	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๘	นายสมพงศ์ ทัดรัตน์	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๙	นายอนุวัตร พูลเกิด	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๑๐	นายสมศักดิ์ เรืองฤทธิ์	หัวหน้าแผนกเทคนิคพื้นฐาน	กรรมการ
๑๔.๑๑	นางสาวสุดารัตน์ มีจ่างค์	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการ
๑๔.๑๒	นางสาวสุวิมล รามนาถ	ครูผู้สอนโครงการ	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่...

- มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้เข้ารับการบ่มเพาะ แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ เพื่อนำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์
๒. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่สถานศึกษามอบหมาย

๑๕. ฝ่ายธุรการ ประกอบด้วย

๑๕.๑	นางปิ่นชญา	หนูคลิ่ง	หัวหน้างานวางแผนฯ	ประธานกรรมการ
๑๕.๒	นางพิศมัย	รัตนดำ	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการ
๑๕.๓	นางสาวสุวิมล	รามนาถ	ครูแผนกวิชาการตลาด	กรรมการ
๑๕.๔	นางสาวสุดารัตน์	มีจำนงค์	ครูแผนกวิชาการจัดการโลจิสติกส์	กรรมการ
๑๕.๕	นางสาวจันทร์จิรา	บัวเกิด	เจ้าหน้าที่งานวางแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

- มีหน้าที่ ๑. จัดระบบงานทางด้านสารบรรณและเอกสารในหน่วยงาน
๒. จัดทำเอกสารเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การเบิกจ่ายงบประมาณ
๓. รวบรวมระเบียบ ข้อบังคับ ของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
๔. ให้บริการด้านเอกสาร แบบฟอร์มต่าง ๆ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ให้กับผู้เข้ารับบริการและผู้เข้ารับการบ่มเพาะการเป็นผู้ประกอบการ
๕. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน
- ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความวิริยะอุตสาหะ เต็มกำลังความสามารถ เพื่อผลดีต่อนักเรียน นักศึกษา และสถานศึกษาต่อไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายพิมนศิลป์ ทั่นนัตกุล)
ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคป่าพะยอม

ตรวจทาน.....	
ตรวจ.....	
ร่าง.....	อภ
พิมพ์.....	